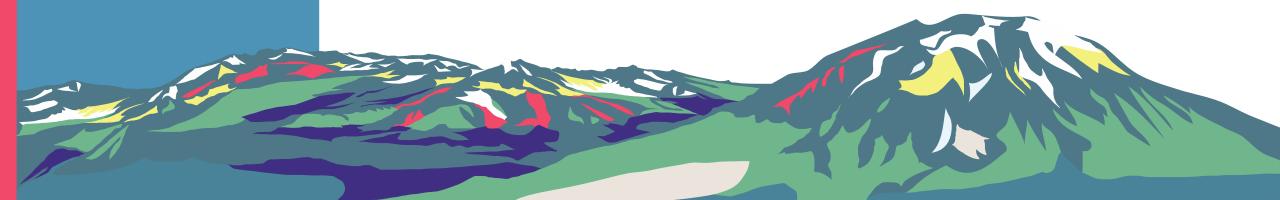
一般社団法人俱知安観光協会

夏季へむけての説明会資料



令和6年7月5日





ご挨拶

一般社団法人 俱知安観光協会 会長 二川原 康平

本日の次第(10:30~12:00)

第1部

倶知安観光協会 夏のトピック

- ・スカイバスニセコ
- ・ニセコサマーカレッジ
- ・アーティスト イン レジデンス (アーティストワーケーション)
- ・MICE商談会

エリアトピック

- · 東急不動産㈱ 様
- ・日本ハーモニーリゾート(株) 様
- ・㈱高橋牧場 様
- ・後志総合振興局 地域政策課 様
- ・北電興業㈱ 様

第2部

講話「ニセコリゾートにおける医療の現状と課題について ~逼迫する地域救急医療~」 講師:師井 邦竹 氏(ニセコインターナショナルクリニック院長)

倶知安観光協会トピック

①スカイバスニセコ



地域の魅力を活かした観光地づくり推進事業(DMO枠)

NISEKO Hokkaido Kutchan Tourism Association

ニセコエリアの夏に オープントップバスを走らせる!

~グリーンシーズンの需要創出 と滞在満足度の向上を目指す~



事業報告書

事業名:ニセコエリアにおける二次交通の広域化とエンターティンメント化事業



目的(何故、この事業を行うのか?)

これまでニセコエリアにおいて二次交通は長年の課題であり、本事業をもって4年後の自走化を目指す。特に広域(倶知安町・ニセコ町)を網羅するシャトルアクセスの延伸化、旅行者の利便性を高めるハブ&スポークの整備、新幹線駅開業後を見据えたスマートアクセス、高速道延伸後のパーク&ライド型などリゾートとしての「あるべき交通ネットワーク」を実現したい。

先ずは繁閑差の課題であったグリーン期の底上げに象徴的な*オープントップバスの導入により旅行者のみならず地域住民にとっても楽しめるエンターティンメントと地域コンテンツと合わせたナイトタイムエコノミー市場の創出を狙う。これによりDMOが地域全体の回遊性を高めて経済波及の広域化に強力に寄与する事業とする。また、2030年度の新幹線開業を見据えての事業化も視野に次年度(3年目)はより事業性を意識した展開をしていく。

*オープントップバスはエンターティメント性が高く感染対策にも有効である







3. 数値(定量)目標と検証結果

(1) 数値結果目標と達成状況

【アウトプット(当初目標)】

シャトルバス(平日昼間)・・・1日4往復便運航設定 ナイト号(夜間)・・・・・・・・週末祝前日運行設定 周遊ツアーバス・・・・・・・計6本以上の運行設定 *実績としてシャトルバス(平日昼)1日4往復運行、ナイト 号7/22-8/15運行、周遊ツアーバス4本運行

【アウトカム(当初目標)】

シャトルバス(昼間)・・・・・前年比15%UP インバウンド乗車・・・・・・乗車500名 周遊ツアーバス・・・・・・・・ツアー催行率65% 延べ乗車人員・・・・・・乗車4,400名(昨年3,833名) ツアー満足度・・・・・・・・・・65%以上 *実績として乗車率は前年比173%、インバウンド乗車1,080 名、ツアー催行率100%、延べ乗車人員6.735名、ツアー満足

(別紙アンケートにて満足度評価あり)

【結果総括】

度94%

乗車人員目標(当初4,400名)に対して6,735名(153%を 達成し来年度の自走化への道筋を見出すことができた。

2. 実施概要

実施期間(予定) 令和5年7月15日~9月3日

(1)誰が行うのか?

DMOが主体で行う。ニセコエリアを担う倶知安観光協会とニセコリゾート観光協会(旅行業)が連携を行った。

(2) 誰に対して行うのか? (ターゲット)

①国内観光客・・・ 特にサマースティ長期滞在のアクセス、ディトリップ、温泉、買い物需要がある。道の駅での乗り換え (パーク&ライド)の需要も創出、 域内乗客についてはシャトル(移動型)のニーズとも合致した。

②道内観光客・・・ 道央圏からの日帰り客にはパーク&ライドの推進とCO2削減につながるエコドライブの推進とエンタメ度 向上によ バスそのもののエンターティンメント化と乗車目的の創出を狙った。

- ③MICE(特にMI市場)・・・コロナ禍で海外からニセコへのシフトが進み実施期間中のエクスカーションを見込む(海外からのシフト)
- ④インバウンド・・・主要ホテルからの利用を見込む(昨年度は水際の再開が遅れ国内在住の外国人に限られた)
- ⑤地域住民・・・エンタメ性を高めることで地域住民の利用も促進、昨年度は全体の3割の乗客が町民であった。
- (3) 何を行うのか?

感染対策に有効なオープントップバスを利用し、1)ニセコエリア広域シャトルの運行 倶知安⇔花園⇔ひらふ⇔ビレッジ⇔ニセコ、2)テーマ型周遊ツアー バスの運行、ひらふ・ニセコ双方から乗車可能なテーマ型周遊バス

「景観」「SDG s 」「人物」「酒」「イベント」「トピック」などを盛り込んでアテンダントが紹介しながら案内する

- 3) ナイト号の運行 倶知安⇔花園⇔ひらふ⇔ビレッジ⇔ニセコ 全て実施できた。
- (4) どこで行うのか?

運行エリアはニセコエリア(倶知安~ニセコ町)これまでにない両町の連携が加速できた。

事務局名: (一社) 倶知安観光協会【KTA】

4. 結果を踏まえたまとめ

本事業の実施により、長年の両町の連携課題に対して観光と経済を軸とした連携 加速のきっかけと起爆剤としてオープントップバスが持つ魅力を引き出すことが できた。(行政区域に捉われない「利用者主義」を貫くことができた)

●地域バス交通の2社による連携

実施へ向けての検討過程において、利用者の利便性に拘ったダイヤの計画と運行の効率性から、倶知安町の道南バスとニセコ町のニセコバスとが連携しながら1つの事業を行う2社2台運行の継続。両社で運行効率を高め2台の運行とした結果、相乗効果が最大化された。

●販売へ向けてのプロモーション

上記のコスト増から販促費・広告宣伝費の圧縮に努めメディアのパブリシティを 徹底的に行った。その結果道内メディアを惹きつけ、タイミングを逸しない効果 的なプロモーションと併せて、口コミやリピーターの創出へつなげている。SN SとDX化も奏功した。

●アテンダント教育の強化(リスキニング)

ホスピタリティを高め、マニュアルによる危機管理能力の向上、パーソナリティ 重視のアテンダント技術の共有などで乗客に対する満足度向上を強化した。

●持続的事業としての二次交通へ向けて

これまで両町が別々となって実施してきた施策と異なり、乗客の回遊性を促し、 経済を分散化させることでニセコエリア全体のプロモーションにもつながった。 宿泊税や旅先納税を原資とした「自主財源化」も同時併行で進めており、3年継続 後の自走化を目指していく。

●観光地としての住民理解の促進

市街地への人流を促すことでのニセコエリア経済圏の広域化を図った。地域経済 の最大化はもちろん住民を巻き込むことでサステナブルに欠かせない住民理解も 同時に実現する事業である。(住民割の促進など地域へ波及)

5. 次年度へ向けての事業計画等

(2025年度の完全自走化へ向けて)

- ●2022年度 乗車実績3,833名達成(当初目標1,000名)
- ●2023年度 乗車実績6,735名達成(当初目標4,400名)
- →2024年度 乗車人数8,000名目標
- →2025年度 乗車10.000名で自走化

ターゲットの検証、DX採用、多言語化、PDCAにより グリーン期の外国人インバウンド層の獲得増を目指す。

スカイバスニセコ 本事業の狙い

「目指したコト」

- 1、ニセコエリアの連携の見える化 (二次交通の広域化)
- 2、観光に対する住民理解の促進(二次交通のエンタメ化)
- 3、繁閑差の解消と持続的事業の推進(グリーンシーズンの起爆剤)



地域で稼ぐDMO・地域と共に稼ぐDMCの具現化を目指す!

■2階建てオープントップバス「スカイバスニセコ」の事業モデル

銀座(東京)を走るスカイバス





大洗

東京「練馬ナンバー」から ニセコ「札幌ナンバー」へ * 航路で輸送





梅雨や長雨、猛暑の続く東京。。 7-8月の北海道観光トップシーズン にインフラをリースし運行 *地元のバス会社が運行する

北海道ニセコに降り立ったスカイバス



【使用車両】所有会社:日の丸自動車興業(東京) スペイン製UNVI(エンジン:メルセデス) 2階建てオープントップバス 【運行会社】ニセコバス(1台)・道南バス(1台)

車名	UNVI (ウンビ)	
単 石	シャシー/メルセデス・ベンツ OC500LE	
全 長	10,800 mm	
全 幅	2,460 mm	
全 高	3,760 mm	
ホイールベース	5,010 mm	
車両重量	13,840 kg	
車両総重量	17,030 kg	
軸重量	前軸 5340kg 後軸 8410kg	
定 員	58名 (Dr1名含む)	車掌席 1名
エンジン	メルセデス・ベンツ OM936	EURO6 対応型
1000	打刻 / 国 [01] 380	EURUG 对心型









NISEKO Route Map

ニセコアンヌブリ

ひらふウェルカム

センター

Mt_Annupuri

7/1~10/9

VISEKO HIRAFU

GREEN PARK 7/15~9/3

ニセコピレッジ

(二セコ高橋牧場)

ミルク工房 7 5

=t=HANAZONO

ひらふ十字後

必綺羅乃湯温泉 Onsen O道の駅ニセコビューブラザ

= t = HANAZONO U Y - F

A---トマップをボアサマーゴンドラ製料を以供募集的。マウン

アートと花気の共流をり、ニセコの最新リゾートを楽しもう。

包集時間水30~17:00 / Mauntain Lights 自業時間:19:00~ 22:00(7月1日~31日) 18:30~21:00(8月1日~31日)

テンライフ入場割引導出り、7/16:22:29、8/5:8/12、元の

樺山北



仲任/伊斯泰町北1条西米TR4 東京/0136/02/0050

ニセコHANAZONOリゾート 山・川・魚のアクティビティが美しめるオールシーズンリゾー

、 動りとカテックを手軽に楽しるを焼や、無料のフリー

NISEKO HIRAFU GREEN PARK ニセコの魅力を五盛で休盛できるイベントが今年初開催! 8月11日(金)~13日(日)せ、「CENEMA CARAVAN IN NESEKO | も民時間報にます。

住所/側知義町ニセコひもふ1条3丁目9-31 (ワらよ第1数車場か上がワらよ高原中央公園) 電信/090-7517-0069 米イベント製関中のみ

物能が多水「ゆき水」

ヴィラ ルビシア ビアガーデン 2023

ルビシア ピアガープン2023開催中洋費山の保護水を使え 業計・保護車にごめわけこの当性工事で構造している(主要 は銀ビール)を提昇が高しみください。 (前/・保助資産は18-51となってはこと3単層所(単日ま)前) ご手段:4節い合わせ/0136-21-7080



ニセコ高橋牧場 ミルク工房 自社技権の根据な年間を使用したスイーツを販売。味われ日には早 適山が一緒できます。自境内には自家製デーズを使ったビデション プランセン3年にリニューアルしたばかりの新鮮な野蛮を否かした野 寮レストウンモ、各株数世間時間は、ホームページをご覧くだかい。



6人間パゴングラで料面10分の 空中発金、最大の着色を活取。

住地/日本1年1日406 開覧/8136-58-2080 開発機/3100~1000 出版行列機能



条件/物的管理 L+396-5163T06#244 Hirely188 1階 電机/9136-21-7551 電影時間/12:00-20:00 セコアンヌブリゴンドラ



サッドラニセコウもみ店

医萘品令化粒口,口

用品、食品等有限小板

559ックストアです。

※すべての特典を受ける際は、変体日・管理時間にご注意ください。

Please translate using google lens.





繁芸街エリア

〇倶知安十字街

俱知安橋

ニセコバノラマ号

自然体験

グラウンドビュア

Ground Pure

Central area





キャンペーンカードを使って撮影した写真をInstagramに投稿して、 素敵なプレゼントをゲットしよう! (キャンペーンの当選は日本国内在住者に限ります。)

1 キャンペーンカードを使って、スカイバスニセコの思い出を撮影! - 2 ご自分のInstagramアカウントで、ハッシュタグをつけて投稿!

2023.7.15**0~9**.3**0**

ニセコバノラマ号 時刻表 NISEKO PANORAMA LINE Time table 倶知安駅→ 道の駅ニセコビューブラザ 道の駅ニヤコピューブラザ → 但知安慰 D1便 N2便 D3便 N4便 スカイバス停留所/シャトル便 N1便 D2便 N3便 D4便 俱知安駅列車 到着·出発時刻 9:19 10:55 12:12 13:51 11:46 12:55 15:17 16:45 9:30 11:00 13:30 15:00 俱知安駅前 10:45 12:15 14:45 16:15 tahanazono. 9:45 11:15 13:45 15:15 10:30 12:00 14:30 16:00 山田交差点 9:57 11:27 13:57 15:27 10:18 11:48 14:18 15:48 10:00 11:30 14:00 15:30 ひらふ十字街 10:15 11:45 14:15 15:45 らふウェルカムセンタ・ 10:04 11:34 14:04 15:34 10:13 11:43 14:13 15:43 樺山北(ルビシア) Kabayama Kita(LUP**ICI**A 10:09 11:39 14:09 15:39 10:06 11:36 14:06 15:36 10:18 11:48 14:18 15:48 ルク工房(ニャコ高橋牧場) 9:57 11:27 13:57 15:27 ヒルトンニセコビレッジ 10:23 11:53 14:23 15:53 9:52 11:22 13:52 15:22 ルク工房(ニセコ高橋牧場 10:28 11:58 14:28 15:58 9-47 11-17 13-47 15-17 10:38 12:08 14:38 16:08 ニセコ駅前 9:37 11:07 13:37 15:07 10:45 12:15 14:45 16:15 道の駅ニセコビューブラサ 9:30 11:00 13:30 15:00

2023.7.**22 -** 8.15 **0**

ニセコナイト号 時刻表 NISEKO NIGHT LINE Time table											
(風知安駅 → ニセコ駅)		ニセコ駅 → 倶知安駅						
D5便	N6便	D7便	N8便		スカイバス停留所/シャトル便	Γ		N5便	D6便	N7便	D8便
16:32	18:06	19:52	20:46		便知安駅列車 到着·出発時刻 JR Kulchan Station Train Arrival Cooperture times	Γ		18:22	21:41	21:41	-
17:00	18:30	20:00	21:30		倶知安駅前 JR Kutchan Station	1	Ì	18:08	19:38	21:08	22:38
17:02	18:32	20:02	21:32		まちの駅ぶらっと Information Center Plat			18:06	19:36	21:06	22:36
17:04	18:34	20:04	21:34		倶知安十字街 Kutchan Intersection		Ĺ	18:04	19:34	21:04	22:34
17:06	18:36	20:06	21:36		倶知安橋 Kutchan Bridge		Ĺ	18:02	19:32	21:02	22:32
17:15	18:45	20:15	21:45		ニセコHANAZONOリゾート Niseko Hanazono Resort			17:53	19:23	20:53	22:23
17:27	18:57	20:27	21:57	П	山田交差点 Yamada Junction		ľ	17:41	19:11	20:41	22:11
17:30	19:00	20:30	22:00		ひらふ十字街 Hiratu Intersection			17:38	19:08	20:38	22:08
17:34	19:04	20:34	22:04	П	ひらふウェルカムセンター Hirafu Welcome Center	1	Г	17:36	19:06	20:36	22:06
17:39	19:09	20:39	22:09		樺山北 (ルビシア) Kabayama Kita(LUPICIA)		I	17:29	18:59	20:29	21:59
17:48	19:18	20:48	22:18		ミルク工房 (ニセコ高橋牧場) Mik Kobo(Nisoko Takahashi Dairy Farm)			17:20	18:50	20:20	21:50
17:53	19:23	20:53	22:23		ヒルトンニセコビレッジ Hilton Niseko Willage		ľ	17:15	18:45	20:15	21:45
17:58	19:28	20:58	22:28	П	ミルク工房 (ニセコ高橋牧場) Mk Kobo(Niseko Takahashi Dairy Farm)			17:10	18:40	20:10	21:40
18:08	19:38	21:08	22:38	1	二七二駅前 JR Niseko Station		Γ	17:00	18:30	20:00	21:30

〈お知らせ〉1.未就学児は無料。座席利用の場合は小人料金となります。2.チケットは以下の場所でも購入できます。JR倶知安駅観光案内所/まちの駅ぶらっと / サンスポーツランドくっちゃん/JRニセコ駅観光案内所/道の駅ニセコビューブラザ(定休日・営業時間をご確認ください)3.時刻および運行経路は予告なく変更 になる可能性がございます。詳細はウェブサイトにてご確認ください。4.悪天候の場合、代替車両(通常の屋根付きバス)で運行することがあります。この場合の返金は ありません。5.ニセコの夜は寒いです、ニセコナイト号に乗車の際は上に羽織るものを着てください。

ハッシュタグ1つ #スカイバスニセコ

希望商品のハッシュタグどれか1つ #AIRDO #綾ニセコ

投稿(応募)期間 2023年7月15日~9月15日まで 9月下旬

※発表は、Instagramへの当選通知 (DM) をもって代えさせて頂きます ※非公開のアカウントの方のご応募は抽選対象外となります。

プレゼント商品はこちら!



AIR DO 札幌(新千歳) ⇄東京 (羽田)間往復航空券 ペア2組(4名)



2ベッドルーム(ビュー指定不可・85㎡) 1泊宿泊券(お食事なし) 1~4名宿泊可×2組

※上記2つから希望する商品を選んでハッシュタグをつけてください



























運行期間 Operation Period

2024.

7.20e~8.18e

ニセコパノラマ号(7:40発~14:15発の4便)

ニセコナイト号(15:35発~18:40発の2便)

俱知安観光協会 info@niseko.co.jp

SKYBUSNISEKO

乗車料金 Fare

回数乗車券 3枚セット

スカイバスニセコINFORMATION(7月20日~8月18日)

2 070-1305-7914 (7:30~20:00)

大人(中学生以上)

小人(小学生)

1DAY PASS------ 2,200円 乗り放題PASS 2DAYS PASS 3,500 P Unlimited Ride Pass [事前購入のみ] WEEKLY PASS---- 7.000 P

※乗り放題PASSは電子チケット税 定です。※パスチケットは事能にご 購入ください。パス車内では購入で

WEBサイトからの

電子チケット購入で

電子チケットも 購入できます

チケット販売所(控)

- □ JR個知安駅 観光案内所
- □ まちの駅ぶらっと □ サンスポーツランドくっちゃん
- □ JRニセコ駅 観光案内所
- □ 道の駅ニセコビュープラザ □ KU-KURU3I換 □エージェント引換
- □ 各種割引(□ スカイバス重内 □ VOID払戻し(
- □ 大人2,000円 □ 小人1,000円

(町民朝引・各種割引) □ 大人1,000円 □小人 500円

領収印

係員印

※身分証提示要

□に√(チェック) してください。

スカイバスニセコ

Tour Passport

一般社団法人倶知安観光協会 TEL:070-1305-7914 (受付時間 7:30~20:00)

裏面のLINE公式アカウントを利用したアンケート 参加いただきますと、もれなく素敵な景品をプレゼント



■ サンスポーツランドくっちゃん

■ JRニセコ駅 観光案内所 ■道の駅ニセコビュープラザ

■ KU-KURU引換 ■ エージェント引換

■ 各種割引(■スカイパス車内 ■ 払戻し(

【チケット料金】

■ 大人(中学生以上) -----2,000円 ■ 小人(小学生) ······ <町民割引・各種割引>

■ 大人(中学生以上) ………1,000円 ■ 小人(小学生) **********

領収印

NISEKO

チケット 🦳 チケット _ Ticket 🔾 Ticket



チケット イ Ticket I



2024年8月18日まで有効 valid until August 18,2024

スカイバスニセコ 周遊シャトル

2024年8月18日まで有効 valid until August 18,2024

本券は複数名での 利用はできません。

本券は複数名での 利用はできません。

本券は複数名での 利用はできません。 This ticket cannot be used by more than one person.

2024年8月18日まで有効 valid until August 18,2024



	JR Kutcher
y	まちの駅。 Information C
	保知安 Kutchan Int
	Kuthan
	= traHANAZ Nasko Harsa
A FI	山田交 Yamada J
0-1-00	DS-A-1 High line
7駅ニセコビューブラザ(定休日・営業時	ひらふウェルカ Hratu Welco
確調くだかい。	機山北 ル Katoyama Kit
金はありません。	ミルク. VB Kote/Nesio Tek
	ヒルトンニセ
	ミルケ
	Wik Kobe/Visitio Tak
はとっても簡単!	Arrupui

※この割引は「回数乗車券3枚セット」のみ適用されます STEP 2 STEP 1 スマートフォンを かざして チケットを購入! Purchase チケット購入数を入力し、 ApplePayやGoogleP クレジットカードで決済。 Enter the number of tickets and pay with ApplePay, GooglePay or credit card,

チケット購入完了! スマートフォンでタッチして ご乗車ください。



機関限、土土可見向けの特別接合があります。以下の場所で事能にチケットをお買い求めください。 機関収費機能を用用がよちの減さかとレヴァスポーツランドぐっちゃん/ロニセコ製/運が第二セコ ローニープザーボルタ 同様を開発性が表する。 エーニープザーボルタ New Process New York New Yor

1,0e sure to fasten your seat belt while niting.
22-lease leap an eye on your child while inting.
32-lease leap an eye on your child while inting.
32 the bus it fall, you will not be able to boats. (You cannot reserve the seat when purchasing the ticket)
4, if you ride from the last stop, you will have its use one more ticket.

1.最幸中は必ずシートベルトをお贈めください。 2.食草中はお子様から日を贈さないでください。 3.満年の場合と映象できません。(ジス歳年の事許予約は不可) 4.検点から近り返して集章する場合は、チケットをもう1回分使用します。

1.未就学児は解料、産産利用の場合は小人料金とかります。 2.チケットは以下の場所でも購入できます。 (保知安理代案内所/すちの取ぶシッと/サンスポーツランドくっちゃん/3円ニセニ取/道

時刻および運行経路は予告なく変更になる可能性がございます。詳細はウェブサイトにてこ

0%0FF

キャッシュレスNFCスマートプレート



季運行開

6日間延長/乗り放題導入/目標500人増

ニセコの自然 屋根開放バスで

北海道新聞

2023/07/06 道央

ひらふ地区に交流スペース





スカイバス快走目標の1.5倍



... SoftBank 4G

北海道新聞 2023/06/15 朝刊



** Y!mobile 4G

セコ

今年も運行

< 10/28 >

コ

各地でのプロモーション(昨年度の大型ビジョンでの放映)



WELCOME BACK
ORIGINATION

札幌PARCO



札幌駅前(南口)







札幌ジュンク堂書店





北広島エスコン



新千歳空港

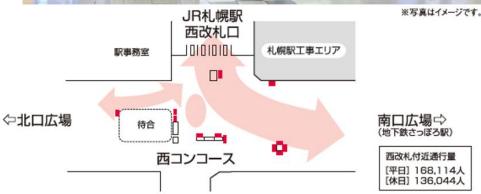


各地でのプロモーション(サイネージ広告)

JR札幌駅サツエキビジョン

JR札幌駅の西改札口側に位置し、1日約168,000人(平日)が行き交う北海道で一番の通行量を誇るエリアの広告媒体です。多方向の動線・目線に配慮した多面連続型の展開手法は、訴求効果の高いインパクトある媒体を実現しました。



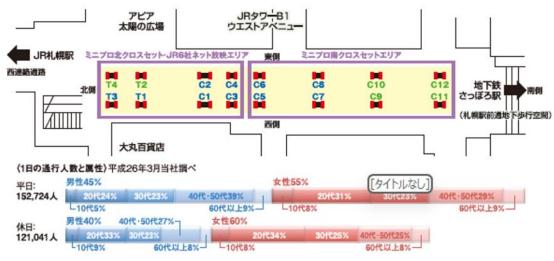


サツエキビジョン

JRタワー札幌ピラービジョン

60型ディスプレイを縦置上下2段、合計64面を配置。 国内最大規模となるデジタルサイネージ空間で、迫力ある広告演出が可能です。





JRタワー札幌ピラービジョン

各地でのプロモーション(サイネージ広告)



放映時間 8:00~24:00 (16時間/日) ※ 放映保証90%
画面サイズ W 8,960×H 25,920 (232.24㎡)
最寄駅乗降者数 すすきの駅 459,113人/日
音声 全画面放映時のみ有り
※ 縦型放映時・横型放映時および22:00以降は無音
放映開始日 毎週月曜日
画角3種類のローテーション放映(変則型15分ロール)

② 縦型:896×1584 px 上部・下部に横型2面が同時放映 ③ 横型:896× 504 px 上下に横型4面が同時放映



Cocono すすきの

① 全面: 896×2592 px

放映パターン

その他プロモーション(メディアのクロスプロモーション)



Otone (8月号)



韓国系メディア

SKY BUS NISEKO https://skybus-niseko.com/ 굿찬판광협회 https://www.niseko.co.jp/en/

スカイバスニセコ2023 目標

昨年度の総乗客数 6,735名→ 7,500名

目標比(111%達成)

「事業化へ向けて」

- 1、地元バス会社の安定経営とドライバー確保「安定経営なくして事業化は成し遂げない」
- 2、宿泊税原資の財源確保と乗車券収入のUP 宿泊税・旅先納税の財源 → 2%定率制
- 3、長期的視野による観光まちづくりの推進

(住民へのベネフィット → 観光振興と住民満足度の両立)



KUTCHAN

TOURISM ASSOCIATION

e — m a i l n_suzuki@niseko.co.jp





